

**Директор НОЦ «Центр перспективного развития  
медицины и технологических инициатив» принял  
участие в финале первого конкурса грантов на обучение  
на программе Master in Public Strategy**

29 мая 2022 года состоялся финал первого конкурса грантов на обучение по программе Master in Public Strategy. Программа Master in Public Strategy — интеллектуальная инфраструктура для людей, которые планируют работать или уже работают с проектами уровня отрасли, сферы, региона.

**Руководитель программы - Фёдор Владимирович Рагин "Master in Strategy — Стратегия бизнеса":** "Средняя российская компания хронически страдает от трёх управленческих недугов: дефицита системного мышления, неспособности к рациональному определению стратегии, а также отсутствия дисциплины её реализации. Это неизменно препятствует основателям в креслах топ-менеджеров, наёмным руководителям, членам советов директоров и работающим с ними бизнес-консультантам одинаково подходить к решению сложных задач, принимать хорошие стратегические решения и добиваться нужных результатов.

**Миссия программы** — содействовать искоренению трёх управленческих недугов российского среднего бизнеса: дефицита системного мышления, неспособности к рациональному стратегированию, отсутствия дисциплины реализации.


**Целевая аудитория программы:**

- Владельцы российских частных компаний

- Наемные менеджеры высшего звена, участвующие в разработке стратегии компании
- Бизнес-консультанты, работающие с менеджерами высшего звена или членами советов директоров российских частных компаний.

## Описание Программы:

- Стратегическое мышление и стратегическое управление
- Исследования и анализ данных
- Стратегический маркетинг: рынок, продукт, коммуникации
- Поведенческая экономика для стратегии и маркетинга
- Организационная культура и управление людьми
- Организационная архитектура и дизайн
- Управление проектами
- Стратегическое управление затратами
- Стратегические финансовые решения
- Риски бизнеса



### Функциональная структура программы MPS

**МЕТОД СКОЛКОВО**

(проблемно-ориентированная коммуникация в условиях неопределенности для решения общественно значимых задач)

- Пространственное развитие
  - Энергетика
  - ...
- Высшее образование


Защита проектов


**ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА:**


Промышленные революции  
Критическая теория общества  
Государство и власть

**ТЕХНОЛОГИИ МЫШЛЕНИЯ:**

Проблематизация  
Позиционирование  
Схематизация

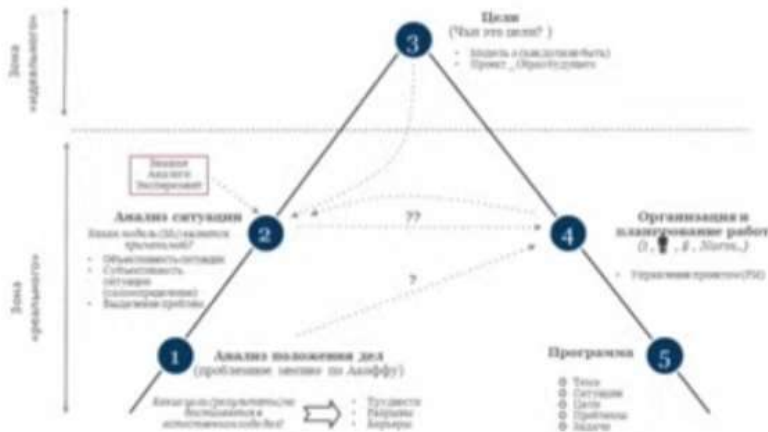






# Управление развитием (метод СКОЛКОВО)

(целевое коллективное проектирование/программирование в ситуациях неопределенности и ограничения ресурсов)



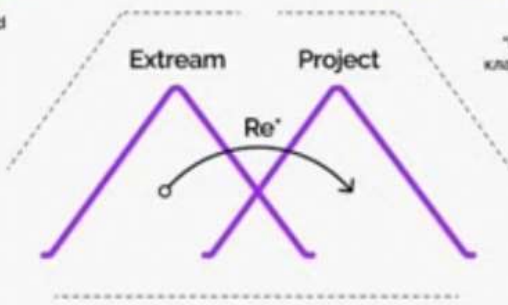
# Педагогическая структура программы MPS

## Проблематизация

Рассел Акофф "Idealised Design"  
Problem based approach

## Рефлексия / Объективация

М.К. Петров  
"Пентеконтера. В первом классе европейской мысли"



## Самоопределение

В. Франкл "Man's search for meaning"



## Постановка проблемы:

Сложившийся смысловой и ресурсный разрыв между университетами, выбирающими с разной степенью успешности свой вектор долгосрочного развития

- Лидеры: университеты программы ТОП 5-100
- Университеты 2-3 группы Приоритета 2030
- Все остальные

Ситуация высокой степени неопределенности, на которую вузы слишком медленно реагируют:

- Ресурсов сталократно меньше, старые схемы их добывания не работают
- Растет социальное и психологическое напряжение
- Нет однозначного внутреннего и внешнего ответа, где теперь искать новые точки опоры

**Как нужно по-новому «думать об Университете», чтобы он выжил?**