

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ»**

Индекс дисциплины: Б1.О.02

Специальность: 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье

Уровень высшего образования – ординатура

Квалификация выпускника – Врач – организатор здравоохранения и общественного здоровья

Кафедра общественного здоровья и здравоохранения ФПК и ППС

Форма обучения – очная

Курс – 1

Семестр – 1

Всего трудоёмкость (в зачётных единицах/часах): 1/36

Лекции – 4 часа

Практические занятия – 32 часа

Самостоятельная работа – 36 часов

Форма контроля – зачет

МАХАЧКАЛА 2023

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки (специальности) 31.08.71 – Организация здравоохранения и общественное здоровье, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 2 февраля 2022 г. N 97.

Рабочая программа учебной дисциплины одобрена на заседании кафедры от «30» 05 2023 г.

Рабочая программа согласована:

1. Директор НМБ ДГМУ  В.Р. Мусаева
2. Декан ФПК ВК  А.М. Магомедова

Заведующая кафедрой  д.м.н., профессор Асхабова Л.М.

Разработчик рабочей программы:

1. Заведующая кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФПК ППС, д.м.н., профессор Асхабова Л.М.
2. Ассистент кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФПК и ППС, Гаджиев М. М.

I. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины «Разработка и реализация проектов» - профессиональная подготовка квалифицированного врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья по основным вопросам общественного здоровья и здравоохранения, посредством углубленного освоения теоретических знаний и овладения практическими умениями и навыками в сфере здравоохранения.

Задачи:

- ⇒ изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами в здравоохранении;
- ⇒ приобретение навыков использования полученных знаний для принятия решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- ⇒ рассмотрение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- ⇒ ознакомление с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- ⇒ изучение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта;
- ⇒ формирование практических навыков в управлении проектами;
- ⇒ формирование компетенций в области управления проектной деятельностью в здравоохранении

II. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

№	Наименование категории (группы) компетенции	Выпускник, освоивший программу должен обладать следующими компетенциями
	Разработка и реализация проектов	<p>УК-2 Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им</p> <p>УК-2.1 Формирует цель, задачи проекта, обосновывает практическую и теоретическую значимость ожидаемых результатов в проектной деятельности, составляет план-график ее реализации</p> <p>Знать: этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы цикла проекта</p> <p>Уметь: решать конкретные задачи проекта, выбирая оптимальный способ их решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p>Владеть: методикой составления плана-графика разработки проектной деятельности и ее реализации</p> <p>УК-2.2 Оформляет, проверяет и анализирует проектную документацию, рассчитывает качественные и количественные показатели проектной работы</p> <p>Знать: проблему, на решение которой направлен проект, грамотно формировать цель и определять исполнителей проекта</p> <p>Уметь: оценивать риски и результаты проекта</p> <p>Владеть: методикой анализа качественных и количественных пока-</p>

№	Наименование категории (группы) компетенции	Выпускник, освоивший программу должен обладать следующими компетенциями
		<p>зателей проектной работы</p> <p>УК-2.3 Распределяет задания и добивается их исполнения, реализуя основные функции управления</p> <p>Знать: лидирующие качества в осуществлении профессиональной деятельности; личную ответственность за результаты</p> <p>Уметь: разрешать конфликтные ситуации на основе согласования позиций и учета мнений всех заинтересованных сторон</p> <p>Владеть: стратегией сотрудничества для достижения поставленной цели и роли каждого участника в команде</p>
	<p>Организационно-управленческая деятельность</p>	<p>ОПК-2.1 Использует основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан</p> <p>Знать: Основную организационно-управленческую и нормативную документацию в сфере охраны здоровья граждан</p> <p>Уметь: Руководствоваться принципами организации и управления в сфере охраны здоровья граждан</p> <p>Владеть: Навыками по использованию на практике основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан</p> <p>ОПК-2.2 Проводит анализ и оценку качества медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей</p> <p>Знать: Современные методики сбора и обработки информации, основные медико-статистические показатели, характеризующие качество медицинской помощи. Современные методики сбора и обработки информации, основные медико-статистические показатели, характеризующие качество медицинской помощи</p> <p>Уметь: Анализировать и оценивать качество медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей</p> <p>Владеть: Методикой расчёта основных медико-статистических показателей, характеризующих качество медицинской помощи, а также проводить их анализ и оценку</p>

III. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Разработка и реализация проектов» относится к Блоку 1 «Дисциплины» обязательной части ОПОП ВО по направлению подготовки 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье и осваивается в I семестре. Изучение дисциплины направлено на формирование компетенций врача, обеспечивающих выполнение основных видов деятельности врача.

IV. ТРУДОЕМКОСТЬ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ КОНТАКТНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет в зачётных единицах/часах: 2/72

Вид работы	Всего часов	1 семестр
Контактная работа (всего), в том числе:	36	36
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия (ПЗ)	32	32
Самостоятельная работа обучающегося (СРО)	36	36
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет
ИТОГО: общая трудоемкость	72 ч.	72 ч.
	2 з.е.	2 з.е.

V. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.

5.1 Разделы учебной дисциплины и компетенции, которые должны быть освоены при их изучении.

№ п/п	Коды формируемых компетенций	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Теоретические основы управления проектами	1.1. Основные понятия и определения управления проектами. Характеристики проекта. Методология управления проектами.
			1.2. Внешняя и внутренняя среда проекта. Проект как система. Системный подход к управлению проектами.
			1.3. Цель проекта. Требования к проекту. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.
			1.4. Принципы классификации проектов. Экономические аспекты проекта.
			1.5. Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов. Договорное регулирование проектной деятельности
2.	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3	Планирование проекта, управление	2.1. Индикаторы успешности реализации проекта. Оценка экономической эффективности проекта.

№ п/п	Коды формируемых компетенций	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
	ОПК-2.1 ОПК-2.2	проектными рисками	2.2. Управление проектными рисками. Классификация проектных рисков. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками. 2.3. Управление стоимостью проекта. Формирование финансовых ресурсов. Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту. Контроль выполнения плана и условий финансирования.
3.	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 ОПК-2.1 ОПК-2.2	Управление реализацией проекта	3.1. Управление коммуникациями проекта. Роль коммуникаций в проекте. Коммуникационные технологии. Конфликты и их разрешение. 3.2. Контроль при реализации проекта. Мониторинг проекта. Управление изменениями. 3.3. Управление качеством проекта. Понятие качества и его применение в проектах. Планирование и обеспечение качества проекта. 3.4. Закрытие проекта, основные процедуры. Экспертиза об оценке проекта. Программное обеспечение проектной деятельности.

5.2 Разделы дисциплины, виды учебной деятельности и формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды деятельности (в часах)				Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины
		Л	ПЗ	СРО	Всего	
1	Раздел 1. Теоретические основы управления проектами	1	10	12	23	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;
	Раздел 2. Планирование проекта, управление проектными	2	12	12	26	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;

	ми рисками					
	Раздел 3. Управление реализацией проекта	1	10	12	23	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль 3 – ситуационные задачи.
1	Промежуточная аттестация	ЗАЧЕТ				Собеседование
ИТОГО:		4	32	36	72	

5.3 Название тем лекции с указанием количества часов

№	Раздел	Название тем лекций	Кол-во часов в 1 семестре
1 семестр			
1	Раздел 1. Теоретические основы управления проектами	1. Методология управления проектами. Системный подход к управлению проектами	1
2	Раздел 2. Планирование проекта, управление проектными рисками	2. Оценка экономической эффективности проекта. Управление проектными рисками. Планирование затрат по проекту и контроль выполнения плана. Формирование финансовых ресурсов и оценка стоимости проекта	2
3.	Раздел 3. Управление реализацией проекта	3. Управление коммуникационными технологиями. Управление качеством проекта	1
ИТОГО в семестре			4

5.4. Название тем практических занятий с указанием количества часов

№ п/п	Раздел дисциплины	Название тем практических занятий	Формы текущего контроля	Кол-во часов в 1 семестре
1.	Раздел 1. Теоретические основы управления проектами	Тема 1. Управление проектами. Внешняя и внутренняя среда проекта. Цель проекта. Требования к проекту. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;	6
		Тема 2. Экономические аспекты проекта. Принципы классификации проектов. Экономические аспекты проекта. Принципы классификации проектов.	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;	2
		Тема 3. Правовые формы организации бизнеса и разработка проектов. Договорное регулирование проектной деятельности.	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;	2
2.	Раздел 2. Планирование проекта, управление проектными рисками	Тема 4. Индикаторы успешности реализации проекта. Оценка экономической эффективности проекта.	1 – собеседование;	4
		Тема 5. Управление проектными рисками. Классификация проектных рисков. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками.	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;	4
		Тема 6. Формирование финансовых ресурсов проекта. Управление стоимостью проекта. Планирование затрат по проекту. Контроль выполнения плана и условий финансирования проекта.	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;	4
3.	Раздел 3. Управление реализацией проекта	Тема 7. Управление коммуникациями проекта. Конфликты и методы их разрешения.	1 – собеседование; 2 – ситуационные задачи	6
		Тема 8. Контроль по реализации проекта. Мониторинг проекта. Управление качеством проекта. Планирование и обеспечение качества проекта	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль; 3 – ситуационные задачи	4
Всего:				32

5.5 Самостоятельная работа обучающегося по дисциплине

№ п/п	Раздел	Наименования работ	Формы текущего контроля	Кол-во часов в 1 семестре
1	Раздел 1. Теоретические основы управления проектами	Изучение учебной и научной литературы Подготовка к практическому занятию Работа с лекционным материалом Подготовка к тестированию Решение задач, выданных на практическом занятии (ПЗ)	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;	12
2	Раздел 2. Планирование проекта, управление проектными рисками	Изучение учебной и научной литературы Подготовка к практическому занятию Работа с лекционным материалом Подготовка к тестированию Решение задач, выданных на ПЗ	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль;	12
3	Раздел 3. Управление реализацией проекта	Изучение учебной и научной литературы Подготовка к практическому занятию Работа с лекционным материалом Подготовка к тестированию Решение задач, выданных на ПЗ	1 – собеседование; 2 – тестовый контроль; 3 – ситуационные задачи	12
ВСЕГО:				36